

ЗМІСТ

ТЕМА 1. БАЗОВІ ТЕОРЕТИЧНІ ПОЛОЖЕННЯ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ.....	11
1.1. Сутність банкрутства та його запобігання в умовах сучасної економіки України.....	11
1.2. Можливість, необхідність та проблематика антикризового управління.....	14
1.3. Відмінні особливості антикризового управління.....	15
ТЕМА 2. ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ: СВІТОВА І ВІТЧИЗНЯНА ПРАКТИКА.....	20
2.1. Правове забезпечення антикризового управління.....	20
2.2. Порівняльний аналіз систем регулювання банкрутства в розвинутих країнах.....	21
2.3. Система регулювання банкрутства в Україні.....	26
2.4. Позасудові та судові процедури регулювання банкрутства.....	26
2.5. Санація підприємства. Порівняльний аналіз судової та досудової санації. План санації.....	29
ТЕМА 3. МЕХАНІЗМ ЗАПОБІГАННЯ БАНКРУТСТВА ПІДПРИЄМСТВА.....	37
3.1. Поняття механізму запобігання банкрутства підприємства.....	37
3.2. Економічна підсистема механізму запобігання банкрутства підприємства.....	39
3.3. Правова підсистема механізму запобігання банкрутства підприємства.....	43
3.4. Соціальна підсистема механізму запобігання банкрутства підприємства.....	43
3.5. Система корпоративної соціальної відповідальності як умова функціонування механізму запобігання банкрутства підприємств.....	43

ТЕМА 4. КРИЗОВІ СИТУАЦІЇ У ЦИКЛІЧНОМУ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА.....	50
4.1. Тенденції циклічного розвитку підприємства.....	50
4.2. Модель Грейнера організаційних фаз росту і кризових ситуацій на підприємстві.....	51
4.3. Банкрутство в системі життєвого циклу підприємства.....	54
4.4. Фактори виникнення банкрутства.....	56
4.5. Характеристика стадій розвитку кризових ситуацій на підприємстві.....	62
4.6. Кількісні і якісні симптоми розвитку кризових ситуацій на підприємстві.....	65

ТЕМА 5. ДІАГНОСТИКА БАНКРУТСТВА ПІДПРИЄМСТВА.....	70
5.1. Поняття і види діагностики банкрутства підприємства.....	70
5.2. Алгоритм діагностики банкрутства на підприємстві.....	72
5.3. Методи діагностики банкрутства.....	76
5.3.1. Спеціальні коефіцієнти діагностики.....	76
5.3.2. Системи показників у діагностиці банкрутства.....	77
5.3.3. Багатокритеріальні моделі оцінки імовірності банкрутства.....	89
5.3.4. Моделі рейтингової оцінки імовірності банкрутства.....	94
5.3.5. Моделі дискримінантного аналізу.....	96
5.3.6. Використання системи неформальних критеріїв у діагностиці банкрутства.....	100
5.4. Оцінка санаційної здатності підприємства.....	100
5.5. Оцінка вартості підприємства та його активів.....	104

ТЕМА 6. ФОРМУВАННЯ АНТИКРИЗОВОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА.....	115
6.1. Особливості антикризової стратегії підприємства.....	115
6.2. Етапи формування антикризової стратегії.....	117
6.3. Постановка мети і вибір моделі поведінки підприємства.....	119

6.4. Вибір базової антикризової стратегії.....	121
6.5. Функціональні антикризові стратегії.....	124
7.1. Сутність фінансової стабілізації.....	129
7.2. Оперативний механізм фінансової стабілізації.....	129

ТЕМА 7. МЕХАНІЗМИ ФІНАНСОВОЇ

СТАБІЛІЗАЦІЇ.....	129
--------------------------	------------

7.3. Тактичний механізм фінансової стабілізації.....	131
7.4. Стратегічний механізм фінансової стабілізації.....	134
7.5. Напрямки мобілізації внутрішніх резервів підприємства.....	135
7.6. Методи реструктуризації заборгованості.....	136
7.7. Методи пошуку резервів по відновленню платоспроможності підприємства.....	139

ТЕМА 8. РЕСТРУКТУРИЗАЦІЯ ПІДПРИЄМСТВА..... 151

8.1. Напрямки трансформації підприємства.....	151
8.2. Ієрархія задач реструктуризації.....	153
8.3. Модель реструктуризації підприємства.....	155

ТЕМА 9. РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМ

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	166
--------------------------------------	------------

9.1. Напрямки реформування систем управління підприємством.....	166
9.2. Політика організаційних змін.....	174
9.3. Функціонування антикризової групи на підприємстві.....	177

ТЕМА 10. САНАЦІЯ ПІДПРИЄМСТВА..... 187

10.1. Умови відкриття санації.....	187
10.2. Структура санації.....	188
10.3. Етапи проведення санації.....	188
10.4. Форми санації.....	190
10.5. Оцінка ефективності санації.....	194
10.6. Контроль за проведенням санації.....	195

ТЕМА 11. АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ.....	204
11.1. Типи кадрової політики в умовах кризової ситуації.....	204
11.2. Процес мобілізації кадрового потенціалу.....	205
11.3. Опір змінам і методи його запобігання.....	206
11.4. Рішення виробничих конфліктів.....	206
ТЕМА 12. КОНСАЛТИНГ В АНТИКРИЗОВОМУ УПРАВЛІННІ.....	215
12.1. Основні причини звертання керівництва до консультантів.....	215
12.2. Класифікація консультантів.....	216
12.3. Консультанційні продукти та оцінка їхньої вартості.....	217
12.4. Структура консалтингового проекту.....	221
КРОСВОРДИ.....	224
МЕТОДИКА РОЗРОБКИ АНТИКРИЗОВОЇ ПРОГРАМИ.....	230
ГЛОСАРІЙ.....	247
ЛІТЕРАТУРА.....	260
ДОДАТКИ.....	265
Додаток А. Схема підготовки та проведення санації в ході справи про банкрутство.....	265
Додаток Б. Структура плану санації промислового підприємства.....	266
Додаток В. Схеми аналізу проблем та вибору шляхів їх рішення для різних стадій банкрутства.....	267
Додаток Г. Методика показників діагностики банкрутства промислового підприємства.....	270
Додаток Д. Методика розрахунку показників діагностики банкрутства промислового підприємства.....	299

Додаток Е. Звітність підприємства (фрагмент).....304

Додаток Ж. Структурно-логічний граф пошуку
внутрішніх резервів по відновленню
платоспроможності підприємства.....309

Додаток И. Фрагмент дерева рішень – вибір перших
двох етапів сценарію реструктуризації ВАТ “Одессільмаш”313

Додаток К. Розрахунок оптимального рішення
для першого та другого етапів
реструктуризації ВАТ “Одессільмаш”314

Додаток Л. Положення про антикризову групу
та посадові інструкції її учасників.....316

Додаток М. Структура та склад типових планів санації.....322